



الجامعة الملكية المغربية للسباحة
FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE NATATION

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

RAPPORT FINANCIER

SAISON SPORTIVE 2024/2025

**MISSION D'AUDIT DES COMPTES
DE L'EXERCICE CLOS AU 30.09.2025**

Casablanca, le 30 janvier 2026

Monsieur le président, chers Mesdames et Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et à l'ordre du jour, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport financier de la FEDERATION ROYALE MAROCAINE DE NATATION « F.R.M.N », retraçant l'ensemble des opérations financières enregistrées au cours de la saison 2024/2025.

L'arrêté des comptes annuels de la Fédération au titre de la saison sportive 2024/2025 a été établi au 30.09.2025.

Le présent rapport financier comprend les éléments suivants :

- Le rapport financier présenté aux membres, représentant des clubs et associations affiliés à la FRMN ;
- Le bilan et le compte de produits et charges, qui permettent d'avoir une idée sur l'ensemble des mouvements par nature de compte.

Notre Fédération est responsable de l'établissement et de la présentation de ces états de synthèse conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Nous restons à votre disposition pour tout complément d'information et vous souhaitons une excellente lecture.

SOMMAIRE

I. Cadre général de la mission

1- Nature et démarche de la mission

2- Equipe d'audit

II. Commentaires sur les comptes

1- Revue analytique des Comptes de produits et charges

1.1 Comptes de produits

- 1.1.1 Cotisations et adhésions des clubs
- 1.1.2 Subventions accordées par le Ministère tutelle et organismes partenaires
- 1.1.3 Autres produits d'exploitation
- 1.1.4 Produits non courants

1.2 Comptes de charges

- 1.2.1 Achats consommés de matières et de fournitures
- 1.2.2 Achats non stockés de matières et de fournitures
- 1.2.3 Achats de travaux, études et prestations de service
- 1.2.4 Autres charges externes
- 1.2.5 Charges du personnel
- 1.2.6 Dotations aux amortissements

2- Bilan

- 2.1 **Masses de bilan**
- 2.2 **Fonds de roulement**
- 2.3 **Excédent en fonds de roulement**
- 2.4 **Trésorerie nette**

3- Disponibilités en banque et caisse

I. Cadre général de la mission

1- Nature et démarche de la mission

Notre mission est une mission d'audit contractuel comptable et financier.

Nos travaux d'audit ont été effectués en accord avec les standards d'audit généralement admis au Maroc.

Notre mission, eu égard aux normes et diligences requises en pareilles circonstances, a comporté les contrôles et vérifications que nous avons jugé nécessaires.

Les travaux de contrôle effectués comprennent notamment les éléments suivants :

- Revue des principes et méthodes comptables appliqués pour établir les états de synthèse ;
- Revue de la présentation des informations financières pour en vérifier la conformité avec les obligations légales et les normes et règles comptables généralement admises ;
- Revue visant à s'assurer que les transactions, actifs et passifs, sont intégralement enregistrées ;
- Examen d'une sélection de transactions et comparais avec les pièces justificatives prévues par la loi et les usages professionnels ;
- Vérification par sondage de l'existence physique des titres de propriété, de la réalité et de la valeur comptable des actifs.

2- Equipe d'audit

Mr. Saâd DRIEB : Commissaire aux comptes signataire- Directeur associé

Mr. RAGUABI Saad : Manager Audit - Responsable du dossier

Mlle. Sara LAHLAL : Auditrice

II. Commentaires sur les comptes

1- Revue analytique des comptes de produits et charges

Le tableau ci-après, présente les comptes de produits et charges de l'exercice 2024-2025 en comparaison avec ceux de l'exercice précédent.

CHIFFRES EN MAD	30.09.2025	30.09.2024	VARIATION	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	12 428 061,58	8 794 503,56	3 633 558,02	
AFFILIATION DE CLUBS	243 000,00	136 000,00	107 000,00	79%
APPUI FINA	342 088,45	647 896,74	- 305 808,29	-47%
PRESTATIONS DE SERVICES	29 200,00	-	29 200,00	0%
RECETTES CHAMP ARABE	3 501 963,26	-	3 501 963,26	0%
RECETTES DIVERSES	764 482,52	412 724,00	351 758,52	85%
SUBVENTION CNOM	297 326,35	497 882,82	- 200 556,47	-40%
SUBVENTION MINISTERE	7 050 000,00	7 050 000,00	-	0%
SUBVENTION SNRT	150 000,00	-	150 000,00	0%
TRANSFERT	50 001,00	50 000,00	1,00	0%
CHARGES D'EXPLOITATIONS	12 991 998,63	9 447 810,05	3 544 188,58	
A A INST	13 819,19	33 939,70	- 20 120,51	-59,28%
ACHAT CAFE EAU	5 888,05	5 913,60	- 25,55	-0,43%
ACHAT CHRONO/MATERIEL	93 456,39	11 952,00	81 504,39	681,93%
ACHAT EAU/ELECTRICITE	4 702,13	-	4 702,13	0,00%
ACHAT PETIT OUTILLAGE, EQUIPEMENT	4 987,45	13 965,05	- 8 977,60	-64,29%
ACHAT TRAVAUX PRESTATION DE SERVICE	800,00	92 264,00	- 91 464,00	-99,13%
ACHATS DE FOURNITURES DE BUREAU	73 805,80	80 276,00	- 6 470,20	-8,06%
AFFILIATION CANA	-	2 069,48	- 2 069,48	-100,00%
AFFILIATION FINA	1 963,35	1 979,76	- 16,41	-0,83%
AFFILIATION-UA NAT	5 000,00	5 159,00	- 159,00	-3,08%
AIDES AUX CLUBS	554 880,00	-	554 880,00	0,00%
ALLOCATION AID	-	21 000,00	- 21 000,00	-100,00%
ALLOCATION DECES	10 000,00	30 000,00	- 20 000,00	-66,67%
ALLOCATIONS OEUVRES SOCIALES	6 000,00	-	6 000,00	0,00%
APPOINTEMENTS DU PERSON	519 622,05	446 933,98	72 688,07	16,26%
ASSURANCE + VISAS	10 050,00	-	10 050,00	0,00%
ASSURANCES DIM	-	45 857,47	- 45 857,47	-100,00%
ASSURANCES LICENCIES	135 214,70	141 309,63	- 6 094,93	-4,31%
ASSURANCES RC DIM	23 827,86	-	23 827,86	0,00%
ASSURANCES-VEHICULES	6 524,42	5 760,31	764,11	13,27%
AUTRES CHARGES EXTERNES DES EXR ANT	-	30 000,00	- 30 000,00	-100,00%
C.N.S.S	92 640,98	72 950,60	19 690,38	26,99%
CARAVANE DE NATATION	43 092,00	-	43 092,00	0,00%
CONGRES ET REUNIONS INTERNATIONALES	18 350,00	41 583,00	- 23 233,00	-55,87%
D E AMORTISSEMENT	150 299,42	109 410,17	40 889,25	37,37%
DEPL EQUIP NAT NATATION	1 166 673,50	1 368 908,05	- 202 234,55	-14,77%
DEPLT EQUIP NAT EAU LIBRE	-	538 396,57	- 538 396,57	-100,00%

Fédération Royale Marocaine de Natation

DEPLT EQUIP NAT NAT SYNCHRONISEE		133 651,32	-	133 651,32	-100,00%
DEPLT EQUIP NAT WP	495 981,00			495 981,00	0,00%
ENT ET RAP MATERIEL INFORMATIQUE	12 928,60	10 250,00		2 678,60	26,13%
ENT MAT TRANSPORT	21 664,31	7 050,97		14 613,34	207,25%
EQUIPEMENT NAGEURS E N		41 760,00	-	41 760,00	-100,00%
FORMATION ADMNISTRATEUR COMPETITION		18 000,00	-	18 000,00	-100,00%
FORMATION ENTRAINEURS	15 807,00	224 064,00	-	208 257,00	-92,95%
FORMATIONS OFFICIEL	8 984,25	61 760,00	-	52 775,75	-85,45%
FRAIS ASSEMBLEE REUNION	36 290,07	83 375,76	-	47 085,69	-56,47%
FRAIS CHAMARABE CASA 08/25	4 624 563,10			4 624 563,10	0,00%
FRAIS D'ACCES PISCINES		217 200,00	-	217 200,00	-100,00%
FRAIS DE PHOTOCOPIE		2 020,00	-	2 020,00	-100,00%
FRAIS ET COMMISSIONS SUR SERVICES B	8 882,42	1 521,79		7 360,63	483,68%
FRAIS IMPRIMERIE	21 879,40	64 038,00	-	42 158,60	-65,83%
FRAIS POSTAUX		1 930,62	-	1 930,62	-100,00%
HONORAIRES	87 500,00	50 000,00		37 500,00	75,00%
IMPOTS ET TAXES	3 525,27	872,95		2 652,32	303,83%
IND DEPLACEMENT DTN		5 600,00	-	5 600,00	-100,00%
IND DEPLT CD	463 155,25			463 155,25	0,00%
IND FORMATEUR		102 022,00	-	102 022,00	-100,00%
IND STAGIAIRE	15 670,00	8 000,00		7 670,00	95,88%
INDEMNITE DEPLT	1 300,00	6 750,00	-	5 450,00	-80,74%
INDEMNITES ENTRAINEURS		229 473,29	-	229 473,29	-100,00%
INDEMNITES MEMBRE DE COMMISSION	449 731,50	33 544,50		416 187,00	1240,70%
INDEMNITES OFFICIELS ET AUXILLIARES	584 903,00	768 430,00	-	183 527,00	-23,88%
LOCATION ET CHARGES LOCATIVES	108 000,00	123 918,60	-	15 918,60	-12,85%
LOCATION PISCINE	350 463,62			350 463,62	0,00%
MISSIONS, CD	344 445,64	483 381,50	-	138 935,86	-28,74%
ORG COMP NATION EAU LIBRE	187 257,42	26 335,15		160 922,27	611,06%
ORG COMP NATION WP	366 132,50	1 423 418,34	-	1 057 285,84	-74,28%
ORG COMP NATIONALE NATATION	386 965,10	292 172,89		94 792,21	32,44%
ORG COMP REGION NATATION	836 698,40	1 117 314,54	-	280 616,14	-25,12%
ORG JOURNEE/COMP NAT ARTISTIQUE		2 750,00	-	2 750,00	-100,00%
ORGANIS COUPE DU TRONE	115 235,96			115 235,96	0,00%
PREPARATION NAGEUR CNOM		54 086,80	-	54 086,80	-100,00%
PREPARATIONS NAGEURS FINA	77 032,80	305 565,17	-	228 532,37	-74,79%
PRIME NAGEUR EQUIPE NATIONALE	98 450,00			98 450,00	0,00%
PRIME PERSONNELS		14 000,00	-	14 000,00	-100,00%
PUBLICITE, PUBLICATIONS ET RELATION	76 750,00	33 330,00		43 420,00	130,27%
REMUN DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL	120 000,00	168 000,00	-	48 000,00	-28,57%
REMUNERATION DTR		45 000,00	-	45 000,00	-100,00%
STAGE E N		47 967,11	-	47 967,11	-100,00%
TAXES SUR VEHICULES	723,00	700,00		23,00	3,29%
TELE-FAX-INTERNET	129 481,73	138 926,38	-	9 444,65	-6,80%
RESULTAT D'EXPLOITATION	- 563 937,05	- 653 306,49		89 369,44	-13,68%
PRODUITS FINANCIERS	906,33	-		906,33	0

CHARGES FINANCIERES	-	17 993,80	-	17 993,80	-100%
RESULTAT FINANCIER	906,33	- 17 993,80		18 900,13	-105,0%
PRODUITS NON COURANTS	340 642,31	498 743,73	-	158 101,42	-31,70%
CHARGES NON COURANTES	24 716,19	60 297,09	-	35 580,90	-59,01%
RESULTAT FINANCIER	315 926,12	438 446,64	-	122 520,52	-27,94%
RESULTAT NET	- 247 104,60	- 232 853,65	-	14 250,95	6,12%

Le résultat net de la Fédération pour la saison sportive 2024-2025 révèle une insuffisance de **-247 105 MAD**, soit une diminution par rapport à l'insuffisance enregistrée en 2023-2024, qui s'élevait à **- 232.854 MAD**.

1.1 Comptes de produits

Les produits de l'exercice 2024-2025 comprennent principalement :

- Recettes des cotisations et affiliations des clubs ;
- Subventions accordées du ministère tutelle et organismes partenaires ;
- Partenariats et sponsoring ;
- Autres produits d'exploitation ;
- Produits financiers
- Produits non courants.

1.1.1 Cotisations et adhésions des clubs

Ce compte comprend les affiliations des clubs, les frais de transfert, ainsi que les recettes diverses de la Fédération FRMN.

- Le total des affiliations de cet exercice s'élève **243.000 MAD**, soit une augmentation de **79 %** par rapport à l'exercice précédent.
- Le montant des transferts d'un club à un autre réalisés au titre de l'exercice 2024-2025 s'élève **50.001 MAD** contre **50.000 MAD** en 2023-2024, soit une variation de **0%**.
- Les recettes diverses relatives aux licences, cartes, et passeports sportifs s'élèvent à **764.483MAD** contre **412.724 MAD**, soit une augmentation de **85%**.

1.1.2 Subventions accordées par le Ministère tutelle et organismes partenaires

Ce compte comprend les subventions reçues par le ministère de l'éducation nationale, du préscolaire et des sports.

- Les subventions reçues par le ministère de l'éducation nationale, du préscolaire et des sports pour l'exercice 2024-2025 s'élèvent à **7.050.000 MAD** détaillées comme suit :
 - **6.500.000 MAD** concerne la subvention annuelle conventionnelle du MENPS ;

- **300.000 MAD** concerne la subvention annuelle conventionnelle du MENPS pour le soutien du sport scolaire ;
- **250.000 MAD** concerne la subvention du MENPS pour le tournoi international de WATER POLO.
 - La subvention reçue de la SNRT pour un montant de **150.000 MAD** ;

1.1.3 Autres produits d'exploitation

L'analyse des soldes liés aux appuis de la Fédération Internationale de Natation « FINA » fait ressortir les éléments suivants :

En 2024 : **647 897 MAD**

En 2025 : **342 088 MAD**

Soit une diminution de **305 808 MAD**, correspondant à une baisse significative des produits enregistrés au titre de ce compte.

1.1.4 Produits non courants

Ce compte correspond à l'ensemble des produits non courants, il s'élève à **340.642 MAD**.

1.2 Comptes des charges

1.2.1 Achats non stockés de matières et de fournitures

Il s'agit notamment des fournitures de bureau et de matériel s'élevant à **182.840 MAD** au cours de cette période contre **112.107 MAD** en 2024-2025, soit une augmentation de 63% par rapport à l'exercice précédent.

1.2.2 Achats de travaux, études et prestations de service

Ces prestations correspondent aux des formations (officiels et entraîneurs), ainsi qu'aux dépenses relatives à l'organisation des compétitions nationales de natation, s'élève à **1.802.644,67 MAD** au cours de cette période contre **3.258.078,92 MAD** en 2023-2024, Ces frais ont connu une baisse de **1.455.434,25 MAD** par rapport à l'exercice antérieur.

1.2.3 Autres charges externes

Les autres charges externes de l'exercice comprennent principalement :

- La location du siège et du dépôt ainsi que les charges locatives pour un montant de **458.464 MAD** ;
- Les frais d'entretien et de réparation pour un montant de **48.412 MAD** ;
- Les primes d'assurance qui s'élèvent à **175.617 MAD** au cours de cette période contre **192.927,41 MAD** en 2023-2024, soit une baisse de 9 % ;
- Les rémunérations du personnel extérieur (officiels, auxiliaires, formateurs et membres) pour un montant de **1.034.635 MAD**, soit une diminution de 12% par rapport à l'exercice précédent ;

- Les honoraires pour un montant de **87.500 MAD** ;
- Les frais de réception, missions et de déplacements s'élèvent à **2.583.657 MAD** ont connu une diminution de 3% contre **2.657.296,2 MAD** en 2023-2024 ;
- Les frais de publicité, publications et relations publiques, ont augmenté de 97% passant de **42.538,24 MAD** à **83.713,35 MAD** durant cet exercice ;
- Les frais postaux et frais de télécommunications s'élèvent à **151.361,13 MAD**, soit une diminution de 27% par rapport à l'exercice précédent ;
- Les Cotisations et dons s'élèvent à **641.912,8 MAD**.

1.2.4 Charges du personnel

Les charges de personnel ont atteint **739.563,03 MAD** pour cette saison dont **640.922,05 MAD** des salaires du personnel permanent et entraîneurs et **98.641 MAD** de charges sociales.

1.2.5 Dotations d'exploitation

Le montant des dotations comptabilisées au titre de cette période s'élève à **150.299 MAD** contre **109.410,17 MAD** pour la période précédente.

2- Bilan

2.1 Masses du Bilan

Montant en MAD	30/09/2025	30/09/2024	Variation	VAR %
Financement Permanent	289 938,00	537 042,00	-247 104,00	-46,01%
Actif Immobilisé	30 923,00	152 642,00	-121 719,00	-79,74%
Fonds de roulement	259 015,00	384 400,00	-125 385,00	-32,62%
Actif Circulant	8 105 950,00	4 169 531,00	3 936 419,00	94,41%
Passif Circulant	7 866 111,00	3 840 994,00	4 025 117,00	104,79%
Excédent en fonds de Roulement	239 839,00	328 537,00	-88 698,00	-27,00%
Trésorerie nette	19 176,00	55 863,00	-36 687,00	-65,67%

2.2 Fonds de roulement

Le fonds de roulement a connu une baisse de **125 385 MAD** passant de **384.400 MAD** en 2023-2024 à **259 015 MAD** au 30.09.2025.

2.3 Excédent en fonds de roulement

L'excédent en fonds de roulement qui s'élève désormais à un solde de **239.839 MAD** analysé essentiellement par :

- L'actif circulant présente un solde de **8.105.950 MAD**, avec une augmentation par rapport à l'exercice précédent ;
- Le passif circulant a augmenté de 104,79% passant de **3.840.994 MAD** à **7.866.111 MAD** durant cet exercice.

2.4 La trésorerie nette

La trésorerie nette débitrice a baissé de **65,67%** pour devenir **19.176 MAD** au 30.09.2025 contre une trésorerie positive de **55.863 MAD** à la clôture de la période précédente.

3- Disponibilités en banque et caisse

La trésorerie de la fédération au 30.09.2025 s'élève à **19.176 MAD** présenté comme suit :

CHIFFRES (EN MAD)	30/09/2025	30/09/2024	Variation	%
Compte Courant bancaire Crédit du Maroc	16.132	54.210	-38.078	-70,24%
Compte Courant bancaire TGR	2.543	1.364	1.179	86,44%
Compte Caisse	501	289	212	73,36%
Total de trésorerie au 30/09/2025	19.176	55.863	-36.687	-65,67%

Casablanca, le 06 février 2026

Le trésorier

ABOUZAID Rachid



Le président

HASSA Driss

